



### Informazioni personali

Cognome(i)/Nome(i) **Molina Paola**

Cittadinanza italiana

Sesso femminile

### Settore professionale

**Pubblica amministrazione  
Dirigente tecnico**

### Esperienza professionale

Date Dal feb 2018 a oggi **Dirigente** presso Regione Piemonte

Lavoro o posizione ricoperti Profilo: Esperto tecnico della viabilità, trasporti, opere pubbliche, assetto idrogeologico, estrattivo, ambientale ed energetico.  
- Feb 2018 a oggi Dirigente del Settore Servizi Ambientali

Nome e indirizzo del datore di lavoro Regione Piemonte

Tipo di attività o settore Pubblica Amministrazione

Date Dal 1998 a Feb 2018 **Dirigente Tecnico** presso Città metropolitana di Torino (già Provincia di Torino)

Lavoro o posizione ricoperti

- 1998 - 2000 dirigente del servizio Inquinamento Idrico
- 1999 -2014 dirigente servizio Valutazione di Impatto Ambientale
- 2007 - 2008 vicedirettore area Risorse Idriche e qualità dell'aria
- 2008 a Feb 2018 direttore area Sviluppo sostenibile e Pianificazione ambientale
- 2011 -2014 dirigente del servizio Tutela Ambientale
- 2014 a Feb 2018 dirigente del servizio Tutela e Valutazioni Ambientali
- 2015 a Feb 2018 direttore Area Risorse Idriche e Qualità dell'Aria
- 2015 a Feb 2018 dirigente servizio Qualità dell'Aria e Risorse Energetiche
- 2015 a Feb 2018 dirigente ad interim servizi Amministrazione e Controllo dell'area Sviluppo sostenibile e Pianificazione ambientale e dell'area Risorse Idriche e Qualità dell'Aria

Principali attività e responsabilità	<p>Direzione strutture (in qualità di dirigente di Servizio e di direttore d'Area) e responsabilità di procedimento su vari tipi di autorizzazione in materia ambientale, Pianificazione e programmazione in campo ambientale; in particolare le esperienze riguardano:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Procedure integrate di Valutazione di Impatto Ambientale ed Autorizzazione Integrata Ambientale: gestione delle istruttorie tecniche e coordinamento Conferenze dei Servizi di natura complessa</li> <li>➤ Autorizzazioni ambientali: scarichi idrici, emissioni in atmosfera (e AUA), smaltimento e recupero rifiuti, Autorizzazione Unica per le Fonti Rinnovabili, deposito Olii minerali, autorizzazione attività estrattive.</li> <li>➤ Procedure di bonifica: espressione parere tecnico, certificazione di avvenuta bonifica, coordinamento di procedure di bonifica con altri procedimenti complessi (VIA, AIA,...)</li> <li>➤ Pianificazione Sviluppo Sostenibile: processo di Agenda XXI, progetti europei riguardanti la sostenibilità ambientale e la mobilità sostenibile.</li> <li>➤ Pianificazione di settore: pianificazione risorse Idriche, programmazione e pianificazione Ciclo integrato dei rifiuti, politiche attive per la riduzione dei rifiuti, pianificazione territoriale con riferimento alle aziende a pericolo di incidente rilevante, pianificazione attività estrattive, individuazione di criteri di localizzazione di impianti complessi (trattamento rifiuti, produzione energia, ecc...)</li> <li>➤ Gestione e utilizzo delle risorse economiche dei servizi e coordinamento gestione delle aree: redazione parti di competenza del Documento Unico di Programmazione e definizione degli obiettivi del Piano Esecutivo di Gestione. Utilizzo risorse per lo svolgimento di attività progettuali e politiche attive, incarichi per approfondimento temi tecnici, supporto politiche attive sui temi ambientali. Gestione risorse relative a progetti europei.</li> <li>➤ Procedure sanzionatorie e di controllo in campo ambientale</li> <li>➤ Collaborazione al progetto ministeriale PON-GAS (Programma Operativo Nazionale Governance e Azioni di Sistema) – Obiettivo specifico 5.5 “Rafforzare ed integrare il sistema di governance ambientale”</li> <li>➤ Collaborazione al progetto europeo Twinning "Implementation of environmental legislation by the national/regional Environmental Inspectorates" HU/2001/IB/EN/01</li> </ul>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Città metropolitana di Torino (già Provincia di Torino)
Tipo di attività o settore	Pubblica Amministrazione
Date	<p>1995 a oggi</p> <p>Attività varie (prestazioni occasionali) di docenza presso Università di Torino (docente a contratto di diritto dell'ambiente – 1995-1996) e presso altri enti/società: COREP, CSEA, Ordine Ingegneri, Acta Consulting, (esperto di Valutazione di Impatto ambientale)</p> <p>Correlatore/relatore esterno di diverse tesi di laurea in materia di VIA presso Politecnico e Università di Torino.</p>
Date	1991 al 1998
Lavoro o posizione ricoperti	Funzionario tecnico presso Regione Piemonte (attività tecniche di progettazione territoriale e ambientale – 8^ qf )
Principali attività e responsabilità	Istruttorie di VIA nazionali Coordinamento regionale sulla normativa in materia di VIA

Nome e indirizzo del datore di lavoro	Regione Piemonte
Tipo di attività o settore	Pubblica Amministrazione
<b>Istruzione e formazione</b>	
Data	5 Giugno 2017 Ultimo aggiornamento formazione obbligatoria per i datori di lavoro su salute e sicurezza nei luoghi di lavoro
Data	23 Ottobre 2014 Corso interno di formazione in materia di prevenzione della corruzione, codice di comportamento e trasparenza
Data	29 Settembre 2014 Seminario formativo interno per dirigenti su Armonizzazione dei Sistemi Contabili
Data	26 Settembre 2012 Seminario interno per Dirigenti sulla Dematerializzazione dei documenti
Data	16 Giugno 2011 Corso interno: Principali novità in materia di attuazione del Codice dei contratti pubblici di lavori, servizi e forniture
Data	12 Luglio 2007 Regione Piemonte – Osservatorio sulla Riforma Amministrativa Seminario: Focus Group sulla Conferenza dei Servizi
Date	1990-1991
Titolo della qualifica rilasciata	Master in Ingegneria Ambientale
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	COREP (Politecnico di Torino)
Date	1983-1988
Titolo della qualifica rilasciata	Laurea in Scienze Naturali
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli Studi di Torino – Facoltà di Scienze Matematiche Fisiche Naturali
<b>Capacità e competenze personali</b>	
	Buona e consolidata esperienza nella gestione delle relazioni personali con i colleghi, nel coordinamento e motivazione dei collaboratori, improntato alla valorizzazione delle inclinazioni personali. Ampia esperienza nella conduzione di problematiche ambientali complesse e nelle relative attività di mediazione. Attitudine all'approccio globale ed interdisciplinare. Attitudine ed esperienza nel coordinamento di gruppi di lavoro. Buona attitudine ad assumere responsabilità e decisioni.

Madrelingua **Italiana**

Altra(e) lingua(e)  
Autovalutazione  
Livello europeo (\*)

**Inglese, Francese**

Comprensione		Parlato		Scritto
Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	
B1	B2	B1	B2	B2
B2	B2	B2	B2	B2

**Inglese**  
**Francese**

(\*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

**Capacità e competenze relazionali**

Approfondita e ventennale conoscenza del sistema degli Enti Locali e delle amministrazioni centrali.  
Capacità di relazione con sindaci, amministratori, tecnici.

**Capacità e competenze organizzative**

Consolidate capacità organizzative nella gestione dei procedimenti complessi, ventennale esperienza nella gestione di Conferenze Dei Servizi.

Esperienza nella gestione del personale, nell'organizzazione degli uffici e delle attività e nella gestione delle priorità degli uffici.

Gli incarichi attualmente ricoperti comportano una gestione di 2 aree (Sviluppo sostenibile e Pianificazione ambientale; Risorse Idriche e Qualità dell'Aria) che contano nel complesso circa 120 unità di personale di tutti i livelli, 2 dirigenti (oltre alla sottoscritta) e 7 Servizi.

**Capacità e competenze tecniche**

Vasta conoscenza della normativa tecnica in campo ambientale. Conoscenza della normativa in materia di urbanistica e pianificazione territoriale. Conoscenza della normativa amministrativa ed esperienza di contenzioso amministrativo.

Conoscenza ed esperienza di applicazione della normativa in materia di digitalizzazione della pubblica amministrazione.

Ampie conoscenze tecniche trasversali ed interdisciplinari sui fenomeni di inquinamento delle diverse matrici ambientali e sulle loro dinamiche, delle relazioni con il territorio naturale e antropico, dell'impiantistica per la gestione dei rifiuti e per la gestione delle acque reflue, nonché delle principali tecnologie per l'abattamento degli inquinanti ed il loro controllo.

Esperienze e conoscenze tecniche nei processi di pianificazione di settore e territoriale.

Conoscenze informatiche: sistema operativo Windows e pacchetto Office; utilizzo della rete, dei siti web, della posta elettronica e dei sistemi di condivisione di cartelle di lavoro; conoscenze di base sui sistemi informativi geografici.

PATENTE **Patente B**